

# Manual metodológico

de  
TABLERO DE COSTOS HORTÍCOLAS

JUNIO 2025

**Área de Análisis Económico**

Dirección Nacional de Agricultura  
Subsecretaría de Producción Agropecuaria y Forestal



**Ministerio  
de Economía**  
República Argentina

**Secretaría de Agricultura,  
Ganadería y Pesca**

## INTRODUCCIÓN

Mostrar la relación que existe entre los precios de los principales granos y los precios de los insumos agrícolas (relación insumo/producto), expresando los precios de los insumos en la cantidad de kilogramos de grano necesaria para comprar una unidad del mismo, ya sea kg, litro, labor por ha o UTA.

La metodología para el cálculo de los Costos, Ingresos, Márgenes y Resultados de los principales cultivos agrícolas que se describen en el Tablero, corresponde a lo descrito en la “Metodología para el cálculo económico de costos, ingresos, márgenes y resultados” que se encuentra en la página web [https://www.magyp.gob.ar/sitio/areas/analisis\\_economico/margenes/](https://www.magyp.gob.ar/sitio/areas/analisis_economico/margenes/)

En el presente documento, solo se detallan las características particulares y valores propios de las actividades del tablero.

En este caso de los cultivos hortícolas, solo se calculan los costos de producción. Tanto los volúmenes comercializados como los precios varían a lo largo del año. Esto está influenciado por los volúmenes producidos en la región, el ingreso de producto desde otras regiones, factores climáticos. Por lo tanto, el ingreso total por ciclo de un cultivo, será una sumatoria de los ingresos parciales, con variaciones de volumen y precio de acuerdo al momento de envío del producto al mercado. Esto dificulta tener un solo valor para tener el ingreso total del cultivo, descontarle los costos y obtener un margen y resultado del ciclo por cultivo.

### Consideraciones específicas para los Costos Hortícolas

Como se mencionó en la Introducción, se presentarán solamente los costos de producción, es decir, la remuneración de los bienes y servicios necesarios para una actividad, sean directos o indirectos.

Se elaboraron los costos para los siguientes cultivos:



Hortalizas Pesadas	Hortalizas de Fruto	Hortalizas de Hoja	Otras Hortalizas
Papa Cebolla Ajo Zanahoria Batata	Tomate Pimiento Berenjena Zapallo Zapallito	Lechuga Acelga Espinaca Repollo Rúcula	Brócoli Coliflor Cebolla de Verdeo Maíz (choclo)

## Periodicidad de actualización y publicación

Los costos se publican trimestralmente, en los meses de marzo, junio, septiembre y diciembre. Cabe destacar que los meses de publicación pueden coincidir con momentos clave del ciclo de producción, en cuanto a la planificación y balance de los cultivos.

## Marco Conceptual

En el tablero sobre Costos Hortícolas, se presentan los principales cultivos hortícolas que se desarrollan actualmente en el país, para los cuales se puede obtener información y datos de manera periódica.

A partir de la sistematización de un conjunto de indicadores, se generaron modelos técnico-económicos que habilitan la realización de comparaciones regionales y por cultivo. Para la mencionada modelización, se llevaron a cabo los siguientes pasos:

- 1) Se definió una regionalización en la que se agrupan las distintas zonas productivas<sup>1</sup>
- 2) Se ajustaron los modelos productivos predominantes en cada región de acuerdo con variables de superficie implantada, producción, rendimiento, manejo de cultivo, tecnología disponible, superficie cubierta (invernaderos) y coeficientes técnicos.
- 3) Se confeccionó el soporte computacional de visualización para los modelos y los resultados.

<sup>1</sup> En el I a y b, se encuentra el Mapa de regiones productivas y el listado de los departamentos por región

4) Se elaboró una base de precios propia, a partir del análisis y la sistematización de los precios de insumos y de productos relevados y publicados por las siguientes fuentes: Subsecretaría de Agricultura (a través de sus delegados), Subsecretaría de Mercados Agropecuarios y Mercado Central de Buenos Aires (MCBA) y una red de informantes calificados.

## **Variables específicas**

Se detallan las variables económicas y técnicas específicas y sus fuentes de referencia

### **A) VARIABLES ECONÓMICAS**

Precios de los productos: corresponden a los precios publicados por el MCBA y en consulta con otros mercados periféricos e informantes calificados, como también los precios de referencia que se pagan “en tranquera” por compradores independientes.

Costos: Se calculan los del cultivo, sin considerar la forma de explotación o tenencia de la tierra (campo propio, arrendamiento, aparcería, entre las principales formas contractuales).

### **B) VARIABLES TÉCNICAS**

Nivel tecnológico: los modelos regionales por cultivo están elaborados considerando un nivel tecnológico de medio a alto, validado por instituciones y referentes calificados, las delegaciones de la SAGyP y publicaciones técnicas públicas y privadas.

Rinde esperado: se consideran los rindes promedio que se pueden obtener en cada región, relevados por las áreas competentes e instituciones de cada región. También se toman en cuenta los rindes máximos y mínimos obtenidos en las últimas campañas<sup>2</sup>.

Los presentes modelos no reflejan la rotación de los cultivos en cada la región. Sólo se consideran los cultivos hortícolas de mayor relevancia.

---

<sup>2</sup> Dado la escasa información seriada acerca de producción y superficie, se toman valores de rendimiento de diferentes fuentes y se consolida un valor por unidad de superficie. Se busca, en lo posible, obtener una serie de al menos cinco años.



## CÁLCULO DEL COSTO

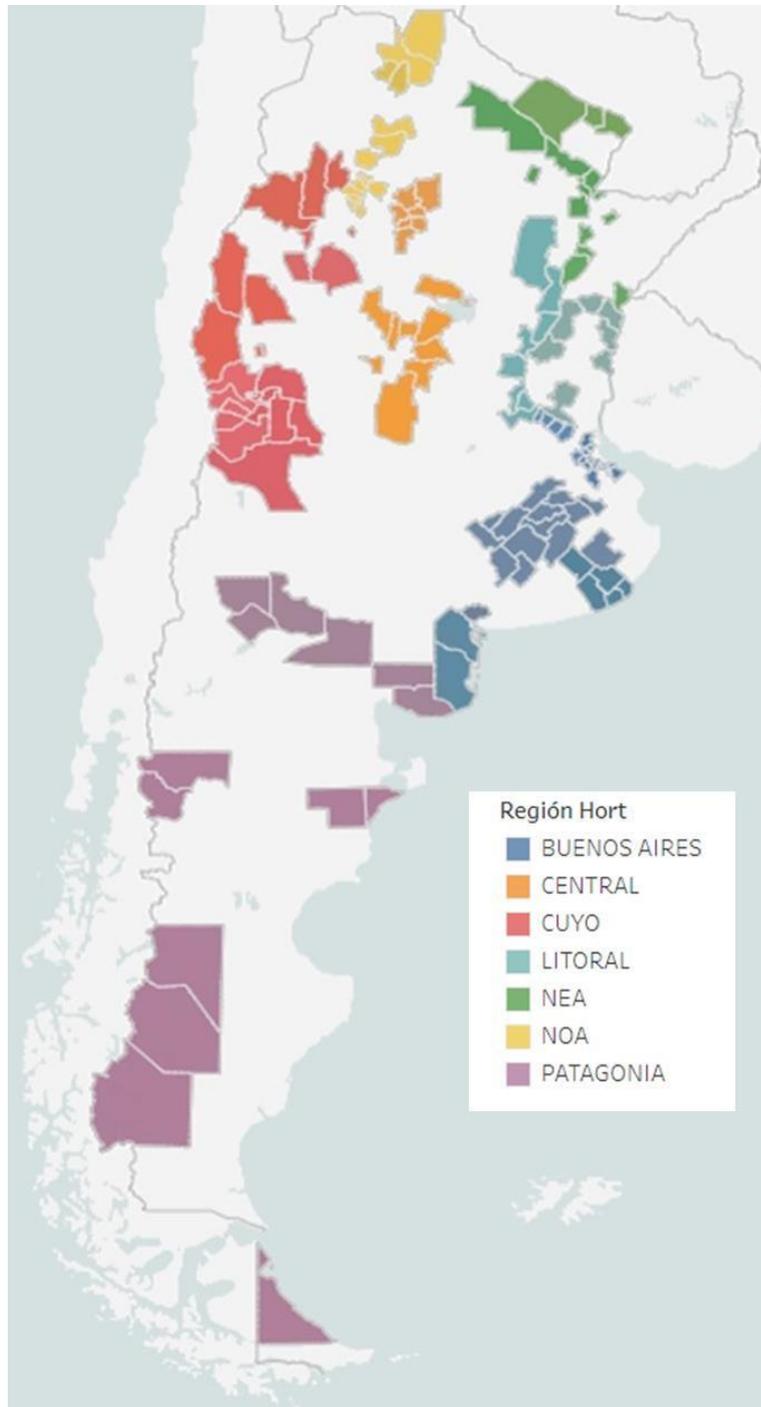
Sólo se consideran los costos directamente relacionados (costos directos fijos) con el cultivo bajo análisis. No se toma en cuenta el interés del capital. Y, dado que no se considera la venta del producto, no se toman en cuenta los gastos directos variables de comercialización. En suma, se apunta a obtener un resultado del capital necesario para planificar y poder llevar adelante la actividad.

Se considera:

- ❖ **Gastos de Labores:** valores de labores mecánicas a valor contratista.
- ❖ **Gastos MO:** valor del jornal de personal permanente y transitorio. En este último caso corresponde la mano de obra de manejo del cultivo y la cosecha
- ❖ **Gastos de insumos:** de semillas, fitosanitarios (inoculantes, herbicidas, insecticidas, fungicidas) y fertilizantes.
- ❖ **Gastos de materiales:** materiales para el cultivo y cosecha (hilo, tutores, alambre, mangueras de corta vida útil, cajones, bolsas)
- ❖ **Amortizaciones:** de equipos de riego, invernáculos, equipamiento e insumos durables.
- ❖ **Gastos de reparación y mantenimiento:** de equipos de riego, invernáculos, equipamiento e insumos durables.



## ANEXO I a: Mapa de regiones



Fuente: elaboración propia en base a: Fernández Lozano, J. (2012), IDR, INTA.

**ANEXO I b: Listado de departamentos por región**

Nº	Región Hortícola	subregión Hortícola	Provincia	Departamento
1	BUENOS AIRES	BUE Cinturón Hortícola N	BUENOS AIRES	LUJAN
1				RAMALLO
1				SAN NICOLAS
1				SAN PEDRO
1				BARADERO
1				ESCOBAR
1				GENERAL RODRIGUEZ
1				PILAR
1				CAMPANA
1				BERAZATEGUI
1		CANUELAS		
1		ESTEBAN ECHEVERRIA		
1		FLORENCIO VARELA		
1		LA PLATA		
1		ALMIRANTE BROWN		
1		LA MATANZA		
1		MARCOS PAZ		
1		MERLO		
1		BUE Cinturón Verde Bahía Blanca		BAHIA BLANCA
1		BUE Región Central Bonaerense		25 DE MAYO
1				AYACUCHO
1				AZUL
1				BOLIVAR
1				DAIREAUX
1				GENERAL ALVEAR
1				GENERAL BELGRANO
1		GENERAL LA MADRID		





3	CUYO		CATAMARCA	SANTA MARIA
3				TINOGASTA
3		LRJ Región Hortícola	LA RIOJA	CAPITAL
3				CHILECITO
3				SAN BLAS DE LOS SAUCES
3		MZA Oasis CENTRO	MENDOZA	LA PAZ
3				SANTA ROSA
3				JUNIN
3				RIVADAVIA
3				SAN MARTIN
3				LAVALLE
3				TUPUNGATO
3				GODOY CRUZ
3				GUAYMALLEN
3				MAIPU
3				CAPITAL
3				LAS HERAS
3				LUJAN DE CUYO
3				SAN RAFAEL
3		MZA Oasis SUR	MENDOZA	SAN RAFAEL
3				SAN CARLOS
3		MZA Oasis VALLE DE UCO	MENDOZA	TUNUYAN
3				
3		SJM Región Hortícola	SAN JUAN	POCITO
3				RAWSON
3				JACHAL
3				IGLESIA
3				CALINGASTA
4		ERS Región Hortícola	ENTRE RIOS	FELICIANO
4				COLON
4				CONCORDIA
4				PARANA
4				GUALEGUAY

4	LITORAL	SFE Región Hortícola	SANTA FE	FEDERACION
4				LA PAZ
4				GARAY
4				SAN JAVIER
4				SAN JERONIMO
4				CONSTITUCION
4				SAN LORENZO
4				LA CAPITAL
4				ROSARIO
4				VERA
5	NEA	CHA Región Hortícola	CHACO	COMANDANTE FERNANDEZ
5				1 DE MAYO
5				BERMEJO
5				GENERAL GUEMES
5				LIBERTADOR GENERAL SAN MARTIN
5				SAN FERNANDO
5				J J CASTELLI
5				BELLA VISTA
5		CNQ Región Hortícola	CORRIENTES	MBURUCUYA
5				LAVALLE
5				SAN COSME
5				MONTE CASEROS
5				GOYA
5				PATINO
5		FOR Región Hortícola	FORMOSA	PILAGAS
5				PILCOMAYO
5				LEDESMA
6		JUY Región Hortícola	JUJUY	SANTA BARBARA
6	GENERAL JOSE DE SAN MARTIN			
6	SAL Región Hortícola	SALTA	ORAN	
6			ROSARIO DE LA FRONTERA	
6			METAN	
6				

6	NOA	TUC Región Hortícola	TUCUMAN	TRANCAS
6				FAMAILLA
6				LEALES
6				MONTEROS
6				LULES
6				CHICLIGASTA
6				JUAN B. ALBERDI
6				LA COCHA
6				RIO CHICO
7	PATAGONIA	Valles del Río Negro y Neuquén	NEUQUEN	CONFLUENCIA
				AÑELO
				GENERAL ROCA
			RIO NEGRO	AVELLANEDA
				ADOLFO ALSINA
				CONESA
		Región Patagónica	CHUBUT	GAIMAN
				RAWSON
				ÑORQUINCO
				FATALEUFU
				CUSHAMEN
			SANTA CRUZ	LAGO BUENOS AIRES
				RIO CHICO
LAGO ARGENTINO				
TIERRA DEL FUEGO	RIO GRANDE			

## Fuentes consultadas

- ❖ Banco Central de la República Argentina ([www.Bcra.gob.ar](http://www.Bcra.gob.ar)).
- ❖ Fernández Lozano, J. (2012). *La Producción de Hortalizas en Argentina*. Corporación del Mercado Central de Buenos Aires, Gerencia de Calidad y Tecnología. <https://www.mercadocentral.gob.ar/informaci%C3%B3n/precios-mayoristas>
- ❖ Mercado Central de Buenos Aires
- ❖ INTA [www.inta.gob.ar](http://www.inta.gob.ar)
- ❖ Subsecretaría de Mercados (SAGyP) [www.magyp.gob.ar/sitio/areas/ss\\_mercados\\_agropecuarios](http://www.magyp.gob.ar/sitio/areas/ss_mercados_agropecuarios)





**Ministerio  
de Economía**  
República Argentina

**Secretaría de Agricultura,  
Ganadería y Pesca**